

Carissimo,

Il periodo che stiamo attraversando sta mettendo a dura prova tutti noi, tanto dal lato fisico e psicologico quanto dal punto di vista ECONOMICO. Il futuro è ancora incerto per tutti.

Il Covid-19 fra le tante evoluzioni che ha causato, ha sancito la fine definitiva del controllo quantitativo (bilanci e budget) e delle governance basate su di esso. I report delle analisi di bilancio o le analisi degli scostamenti dei budget sono dati storici che non ci aiutano a capire cosa succederà in futuro. I dati passati sono immutabili ed è certo che il FUTURO SARÀ COMPLETAMENTE DIVERSO DAL PASSATO.

Noi siamo convinti che ogni evento negativo sia foriero di evoluzioni ed opportunità che se analizzate con freddezza e lucidità possono rivelarsi decisive per il nostro futuro.

Questa crisi ci insegna ad esempio che gli investimenti fatti in passato su beni tangibili (immobili, impianti etc.), senza accorte valutazioni strategiche, non sono riusciti a proteggere molte aziende dalle difficoltà mentre gli investimenti fatti in beni intangibili (formazione, innovazione e clima aziendale che sono le componenti strategiche del sistema aziendale) hanno immesso nel sistema aziendale una straordinaria capacità di EVOLVERE capace di far restare IMMUNI da qualsiasi CRISI, compresa l'attuale.

Le guerre si preparano prima di farle, e per vincerle occorre avere una chiara idea di quale sarà il campo di battaglia, dove combatteremo, di quali siano i nostri punti di forza e di debolezza e quali siano le minacce e le opportunità che lo scenario di guerra ci riserva.

Questa analisi porterà ad elaborare delle strategie che mitigheranno i punti di debolezza e le minacce ed esalteranno i punti di forza e le opportunità.

Ma poi quando la guerra inizierà occorrerà avere una "WAR ROOM", un Cruscotto di Controllo, che monitori come stanno andando le varie battaglie in tempo reale per cercare di anticipare gli eventi e le mosse del nemico.

Gli stessi istituti di credito, in seguito al Decreto Liquidità, per valutare la finanziabilità dell'azienda hanno voluto analizzare le valutazioni STRATEGICHE che motivino e giustifichino l'erogazione, e la successiva sostenibilità del finanziamento.

Per questo il nostro Studio ha predisposto, per tutti i clienti, un nuovo servizio di CONSULENZA STRATEGICA, che aiuti le aziende a superare la tempesta per veleggiare POI, in modo SICURO, verso terre RIGOGLIOSE, RICCHE E SICURE su cui costruire il futuro.

Il servizio *che* all'inizio, e per tre mesi, è completamente gratuito, è così strutturato:

- FASE 1: ANALISI DI SCENARIO

Il nostro Staff insieme alla direzione aziendale elaborerà, secondo le migliori tecniche elaborate dalle scienze aziendali, una congettura su come probabilmente evolveranno gli ambienti esterni attorno all'azienda, cioè gli ambienti: Socio Politico; Mercato; Concorrenza; Tecnologia. Sostanzialmente si ipotizzerà come sarà il campo di battaglia su cui fare impresa nei prossimi anni, un campo che sarà molto diverso da quello dove abbiamo combattuto fino ad oggi.

- FASE 2: ANALISI SWOT

Successivamente verrà fatta l'analisi dei punti di forza, dei punti di debolezza, delle minacce e delle opportunità dell'azienda rispetto al campo di battaglia ipotizzato.

- FASE 3: MAPPA STRATEGICA

Sulla base delle risultanze delle prime due fasi verrà redatta una mappa strategica con le AZIONI che occorrerà porre in essere per permettere all'azienda da un lato di attenuare i punti deboli e le minacce e dall'altro di esaltare e cogliere i punti di forza e le opportunità.

- FASE 4: CRUSCOTTO DI CONTROLLO

Subito dopo la fase di Studio, che verrà aggiornata almeno una volta ogni sei mesi, viene introdotto in azienda un monitoraggio continuo basato sui principi della Balanced Scorecard.

Useremo uno specifico software, denominato "Cruscotto di Controllo", che ci permetterà di fornire ai nostri clienti una misurazione oggettiva non solo dello stato di salute degli equilibri economico finanziari, ma soprattutto di monitorare se l'azienda sta facendo ciò che deve per assicurare la propria CONTINUITÀ' AZIENDALE, cioè la capacità di evolvere e di sopravvivere a sé stessa.

In ultimo, ricordiamo ANCHE che tale servizio consentirà all'azienda di rispettare il disposto dell'articolo 2086 secondo comma e del sesto comma 2476 che prescrivono la responsabilità PERSONALE patrimoniale e solidale degli amministratori, per i debiti della società quando questi non abbiano dotato l'azienda di un sistema di CONTROLLO DEI RISCHI GESTIONALI, ossia come dice la norma, non abbia convenientemente protetto il patrimonio sociale con un adeguato assetto organizzativo amministrativo e contabile.

La procedura sopra descritta è raccomandata dal Network "Consulenti Aziendali d'Italia", struttura della quale il nostro Studio è Partner.

Ci invitiamo a contattarci per un approfondimento su questi temi così importanti.

Cogliamo l'occasione per augurarle buon lavoro.

Un cordiale saluto.

Rag. Massimo Bianchi

San Giuliano Terme 25/09/2020